

EXECUTIVE INTERIM · TECHNOLOGY · DIGITAL TRANSFORMATION

När uppdraget är för viktigt för att vänta.

Niklas Gustafsson erbjuder senior interim ledning inom IT, digitalisering och transformation. Jag kliver in snabbt, skapar riktning, bygger förtroende och etablerar den struktur, styrning och operativa disciplin som krävs för att organisationer ska kunna växa, skala och leverera långsiktigt.

CIO

CTO

CDO

IT-Chef

Managementkonsult

**Niklas Gustafsson**

Executive interim CIO · CTO · CDO
Malmö / Öresund · Skandinavien & internationellt

25+

års internationell
ledarerfarenhet

140

teammedlemmar i större
organisationer

20M€

budgetansvar i
transformationer

Global

Skandinavien, Europa &
internationellt



Tillgänglig för interima lednings- och transformationsuppdrag i Skandinavien och internationellt.



— Profil

Internationell teknik- och digitaliseringsledare med över 25 års praktisk erfarenhet i C-level- och direktörsroller inom FinTech, telekom, e-handel, medtech, healthcare och publicering. Dokumenterad förmåga att leverera storskaliga digitala transformationer — ERP-migreringar, mobila finansiella tjänster och globala charging- och betalplattformar — i tid, på mål och inom budget.

En servant leader som bygger förtroende och förmåga på alla nivåer, från medarbetare till styrelse, genom närvaro, mentorskap och en tydlig koppling mellan teamets leverans och affärens strategiska intention. Navigerar komplexa, matrisstyrda organisationer med pragmatisk känsla för tempo och kommunicerar lika obehindrat i formella styrforum som i informella teammiljöer.

Tillgänglig för interima lednings- och transformationsuppdrag i Skandinavien och internationellt.

— Vad jag möjliggör

Ett uppdrag ska ge effekt snabbt, men inte bara kortsiktigt. Fokus ligger på struktur, kvalitet, kapacitet och momentum som överlever uppdraget.

Transformation & governance

- IT- och digitaliseringsstrategi kopplad till affären.
- SDLC, systemförvaltning, PMO, styrgrupper och beslutsmandat.
- Förändringsledning i komplexa, matrisstyrda organisationer.

Technology & platforms

- ERP: Dynamics AX, Dynamics 365 F&O, Business Central.
- Moln, hybridarkitektur, AWS, integrationer och legacy-migrering.
- AI, ML och GenAI-adoption i reglerade miljöer.

Leadership & people

- Bygga, återställa och konsolidera team.
- Mentorskap, närvaro och förtroende från team till styrelse.
- Rekrytering, kompetensskiften och trygg överlämning.

Regulated business

- GDPR, AML, Finansinspektionen, ISO 27001, PDL.
- Finansiella plattformar, mobilbetalningar och B2B SaaS.
- Styrelse-, lednings- och leverantörsnära beslutsmiljöer.

— I siffror

21

marknader — globala charging/payment-produkter

15

digitala vård-/medtech-produkter under pandemin

30

marknader i global publishing/media-miljö

8

marknader live med VEON Pay



Uppdrag i urval

Genomförda lednings- och transformationsuppdrag som CIO, CTO, CDO och IT-direktör.

2024–2025**Interim IT-direktör****Pågen AB — Malmö, Sverige**

Strategisk turnaround efter 18 månader utan ledning. IT-strategi och målarkitektur, ERP-migrering AX → D365 F&O, AI/GenAI-adoption och trygg överlämning.

2024**Managementkonsult****Studentlitteratur AB — Lund, Sverige**

Organisation, kompetens och plattformsriktning inför generationsväxling; ERP-färdplan, SDLC och förändringsledning.

2023–2024**Interim CDO****Øresundsbro Konsortiet — SE/DK**

Etablerade digitaliserings- och IT-enheten; enterprise architecture, ERP-molnresa, webb/mobil och PMO.

2021–2023**CTO****Plexian AB (publ) — Sverige**

Produkt och teknik i Nasdaq-noterad FinTech; B2B SaaS för kortutgivning och lojalitet, stablecoin/blockchain, AI/ML samt FI- och AML-efterlevnad.

2018–2021**Director, Development & eHealth****Region Skåne — Sverige**

Byggede ny ingenjörsavdelning från grunden; ca 15 digitala vård-/medtech-produkter under pandemin, AI/ML-program, GDPR/PDL.

2016–2018**Director, Technical Mobile Financial Services****VEON / VimpelCom — Nederländerna**

Turnaround av strategiskt betalningsinitiativ; VEON Pay live i 8 marknader, ägare av koncernens AML-program.

2012–2016**Medgrundare, Partner & CTO****Addimotion Services AB — Sverige**

Startup inom e-handel och retail-logistik; byggde B2B SaaS-produkten VIEWMYBOX och ledde utvecklingsteamet.

2008–2012**Group CIO****International Masters Publishers AB — Sverige**

Koncern-CIO i 30 marknader, ca 80 medarbetare och 10 M€ budget; e-handel, ERP, CRM och BI.

2002–2008**Vodafone Group Services****London / Düsseldorf**

Från Head of Development till Global Head of Mobile Payments och Global Programme Manager; charging/payment utrullat i 21 marknader.

2001–2002**eCommerce Architect****Vizzavi Europe — Storbritannien**

Carrier-grade arkitektur för paneuropeisk charging-plattform och billing-integration.

1999–2001**CTO****Confetti.co.uk — Storbritannien**

Byggede teknikavdelningen; skalbar och högtillgänglig arkitektur, IPO-arbete samt M&A i DE/FR.

1997–1999**Grundare & Ordförande****Uneed AB — Sverige**

Interaktiv mediebyrå och ISP; portal, e-handel, intranät och cross-media-publicering.

Utbildning

Filosofie kandidat (B.Sc.) i
Informatik — Lunds universitet
Militär kadettskola (kursetta)

Språk

Svenska — modersmål
Engelska — flytande

Behöver du senior ledning nu?

Skicka situationen, tidslinjen och vad som står på spel. Jag återkommer snabbt och konkret.

Niklas Gustafsson · Three Jay Company AB
ng@3jco.com · +46 76 844 42 40
linkedin.com/in/nikgustafsson · Org.nr 556924-4139